



**FAKULTETI I SHKENCAVE TE JETES DHE
MJEDISIT**

Universiteti "Ukshin Hoti" Prizren
Rr. Shkronjave 1, 20000 Prizren
Republika e Kosovës

UNIVERSITETI "UKSHIN HOTI" PRIZREN
FAKULTETI I SHKENCAVE TË JETËS DHE MJEDISIT

Plani Strategjik 2025-2029



FAKULTETI I SHKENCAVE
TË JETËS DHE MJEDISIT

Plani Strategjik 2025-2029

Kujdesi ndaj natyrës,
kujdes për të ardhmen tonë

Mars 2026

SHKURTESAT

AGB	Agrobiznes
AKA	Agjencia Kosovare e Akreditimit
BE	Bashkimi Evropian
BKI	Bordi Këshillëdhënës Industrial
EHEA	Hapësira Evropiane e Arsimit të Lartë
FSHJM	Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit
GIS	Sistemi i Informimit Gjeografik
KPI	Indikatorët Kyç të Performancës
MAGB	Menaxhim në Agrobiznes
MASHT	Ministria e Arsimit, Shkencës dhe Teknologjisë
MBPZHR	Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Zhvillimit Rural
MoU	Marrëveshje Bashkëpunimi
MSH	Ministria e Shëndetësisë
OJQ	Organizatat Joqeveritare
QA	Sigurimi i Cilësisë
R&D	Kërkim dhe Zhvillim
RVV	Raporti i Vetëvlerësimit
SHPM	Shkencat e Pyjeve dhe Mjedisit

PËRMBAJTJA

Fjala e dekanit

Historiku i Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit

1. Themelet e planit strategjik

- 1.1. Misioni
- 1.2. Vizioni
- 1.3. Vlerat
- 1.4. Grupet e interesit

2. Procesi i planifikimit strategjik

- 2.1. Qasja metodologjike e planifikimit
- 2.2. Analiza e pozicionimit

3. Prioritetet strategjike

- 4.1. Avancimi i cilësisë së mësimdhënies akademike
- 4.2. Fuqizimi i kërkimit shkencor dhe inovacionit
- 4.3. Ndërkombëtarizimi dhe bashkëpunimi institucional
- 4.4. Avancimi i infrastrukturës dhe digjitalizimi
- 4.5. Zhvillimi i stafit akademik dhe administrativ
- 4.6. Lidhja me tregun e punës dhe komunitetin
- 4.7. Ndërtimi i kapaciteteve për qëndrueshmëri financiare

4. Plani i veprimit

5. Monitorimi dhe vlerësimi i planit strategjik

6. Treguesit kryesor të performancës (TKP)

FJALA E DEKANIT

Në cilësinë e Dekanes së Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit (FSHJM) në Universitetin “Ukshin Hoti” në Prizren, në emër të stafit akademik dhe administrativ, si dhe të studentëve tanë, ju shpreh mirëseardhje dhe mirënjohje për interesimin ndaj vizionit dhe angazhimit tonë institucional.

Fakulteti ynë është i përkushtuar për ofrimin e një arsimi të lartë cilësor, në përputhje me standardet e Kornizës Evropiane të Arsimit të Lartë dhe parimet e sigurimit të cilësisë. Përmes programeve studimore bashkëkohore dhe metodave moderne të mësimdhënies synojmë të sigurojmë formim profesional dhe zhvillim të kompetencave akademike dhe praktike të studentëve.

Procesi mësimor në FSHJM mbështetet në ndërveprim aktiv ndërmjet stafit dhe studentëve, nëpërmjet qasjes ndërdisiplinare duke kombinuar njohuritë teorike me përvojën praktike përmes punës në terren dhe aktiviteteve profesionale. Në të njëjtën kohë, kërkimi shkencor dhe bashkëpunimi me institucionet publike, sektorët e industrisë dhe partnerët ndërkombëtarë përbëjnë shtylla të rëndësishme të zhvillimit të Fakultetit.

Ky Plan Strategjik përcakton orientimet kryesore strategjike të zhvillimit të Fakultetit, duke synuar rritjen e cilësisë së mësimdhënie, zhvillimin e kërkimit shkencor, ndërkombëtarizimin dhe forcimin e rolit të FSHJM në zhvillimin e qëndrueshëm.

Ju ftoj të bëheni pjesë e komunitetit akademik, ku dija dhe bashkëpunimi shndërrohen në mundësi të zhvillimit.

Prof. Asoc. Dr. Albana Milaimi

Dekane e Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit

Hartimi i Planit Strategjik

Ky Plan Strategjik është hartuar në bazë të vendimit të Këshillit të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit (FSHJM), me referencë 01-224, të datës 09.10.2025 dhe vendimit për plotësim ndryshim të komisionit me numër referencë 01-50.

Plani Strategjik 2025–2029 është përgatitur përmes një procesi konsultimi gjithëpërfshirës me aktorët e brendshëm dhe të jashtëm të fakultetit. Në këtë proces janë përfshirë stafi akademik dhe administrativ, përfaqësues të studentëve, si dhe përfaqësues të institucioneve dhe organizatave partnere.

Ky dokument përcakton orientimet kryesore zhvillimore të Fakultetit për periudhën 2025–2029 dhe do të shërbejë si bazë për planifikimin dhe zbatimin e aktiviteteve akademike, kërkimore dhe institucionale të FSHJM-së.

Anëtarët e komisionit të hartimit të planit strategjik

Prof. Asoc. Dr. Mirvjena Këllezi-Kortoçi , kryetare

Prof. Asoc. Dr. Kushtrim Braha, anëtar

Prof. Ass. Dr. Liridon Buqaj, anëtar

Prof. Ass. Dr. Kujtim Hameli, anëtar

Z. Refki Zogaj, anëtar (përfaqësues i BKI)

Z. Avni Gashi, anëtar (përfaqësues i BKI)

Znj. Anila Trupaj, anëtar (përfaqësuese e studentëve)

PROFILI INSTITUCIONAL DHE ZHVILLIMI I FAKULTETIT

Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit (FSHJM) është themeluar në vitin 2016, në bazë të propozimit të Rektorit të Universitetit “Ukshin Hoti” dhe të komisionit profesional për hartimin e programeve studimore. Me vendim të Këshillit Drejtues të Universitetit u themelua ky fakultet me qëllim zhvillimin e programeve studimore në fushën e shkencave të jetës, agrobiznesit, pylltarisë dhe mjedisit.

Duke u bazuar në specifikat zhvillimore të Universitetit “Ukshin Hoti”, në potencialin natyror dhe ekonomik të regjionit të Prizrenit dhe në kërkesat e tregut të punës në Kosovë, programet studimore të FSHJM-së synojnë të kontribuojnë në përgatitjen e kuadrove profesionale dhe në zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik, mjedisor dhe shkencor të vendit. Përmes zhvillimit të programeve bashkëkohore dhe orientimit drejt kërkimit shkencor dhe inovacionit, Fakulteti synon gjithashtu të kontribuojë në rritjen e performancës dhe profilit akademik të Universitetit “Ukshin Hoti” Prizren.

Aktualisht në FSHJM janë të regjistruar 584 studentë, përkatësisht 364 studentë në programin Agrobiznes, 247 studentë në programin Shkencat e Pyjeve dhe Mjedisit dhe 60 studentë në programin Master në Menaxhim në Agrobiznes. Struktura socio-ekonomike e studentëve reflekton në masë të madhe përfshirjen e studentëve nga zonat rurale të Kosovës, veçanërisht nga regjioni i Prizrenit, por edhe nga rajone të tjera të vendit.

FSHJM organizon programet e studimeve në nivelin baçelor në gjuhën shqipe. Njëkohësisht, brenda një periudhe afatmesme planifikon hapjen e programeve studimore në nivelin master.

Programet aktuale të studimit në nivelin Baçelor janë:

- Agrobiznes, dhe
- Shkencat e pyjeve dhe mjedisit.

Programet e planifikuara të studimit në nivelin Master janë:

- Menaxhim agrobiznesi.

Zhvillimi i programeve të reja studimore

Në përputhje me rekomandimet e ekspertëve të akreditimit, zhvillimet bashkëkohore në fushën e shkencave të jetës dhe mjedisit, si dhe orientimet strategjike të Universitetit “Ukshin Hoti”, FSHJM synon të zgjerojë gradualisht ofertën akademike përmes zhvillimit të programeve të reja studimore.

Programet e planifikuara të studimit në nivelin Bachelor:

- Arkitekturë e Peizazhit
- Teknologji dhe Inovacion në Agrobiznes

Programet e planifikuara të studimit në nivelin Master:

- Shkenca Pyjore dhe Ekologji Pyjore (në proces vlerësimi)
- Ekotoksikologji dhe Monitorim Mjedisor

Fakulteti planifikon gjithashtu mundësinë e hapjes së një programi të integruar të studimit të doktoratës (në gjuhën angleze) në fushën e Shkencave të Jetës dhe Mjedisit, në bashkëpunim me universitetet partnere ndërkombëtare.

Zhvillimi i këtyre programeve të reja studimore do të zbatohet në mënyrë graduale, duke u bazuar në kapacitetet akademike dhe infrastrukture të fakultetit, si dhe në analizën e nevojave të tregut të punës.

Kërkimi shkencor dhe ndërkombëtarizimi

Stafi akademik i FSHJM-së zhvillon aktivitete kërkimore shkencore në mënyrë individuale dhe në bashkëpunim me institucione të tjera akademike dhe kërkimore. Rezultatet e këtyre hulumtimeve prezantohen në konferenca dhe kongrese shkencore në vend dhe jashtë vendit, si dhe publikohen në revista shkencore ndërkombëtare.

Në funksion të forcimit të kërkimit shkencor dhe procesit të ndërkombëtarizimit, fakulteti synon të rrisë pjesëmarrjen në projekte kërkimore ndërkombëtare, të forcojë bashkëpunimin akademik me universitete partnere dhe të përfshijë staf akademik ndërkombëtar në procesin mësimor dhe kërkimor.

Bashkëpunimi me industrinë dhe komunitetin

FSHJM ka themeluar Bordin Këshillëdhënës Industrial (BKI) me qëllim forcimin e bashkëpunimit ndërmjet fakultetit dhe sektorit ekonomik. Ky bord shërben si mekanizëm për shkëmbimin e përvojave, identifikimin e nevojave të tregut të punës dhe zhvillimin e iniciativave të përbashkëta në fushën e trajnimeve, projekteve kërkimore, praktikës profesionale dhe punësimit të studentëve.

Infrastruktura dhe zhvillimi teknologjik

Objekti i Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit ndodhet brenda kampusit të Universitetit “Ukshin Hoti” në Prizren. Infrastruktura e fakultetit mbështet procesin mësimor dhe kërkimin shkencor përmes hapësirave mësimore, laboratorëve dhe pajisjeve teknologjike.

Megjithëse një pjesë e laboratorëve janë të pajisur mirë, Fakulteti synon modernizimin e mëtejshëm të infrastrukturës teknologjike, përfshirë pajisjen e laboratorëve me pajisje bashkëkohore, zgjerimin e kapaciteteve të laboratorëve kërkimorë, zhvillimin e kabinetit të informatikës dhe pasurimin e bibliotekës me literaturë shkencore bashkëkohore dhe burime elektronike.

PLANIFIKIMI I PUNËS KËRKIMORE-SHKENCORE

Fushat prioritare të kërkimit shkencor

Në përputhje me rekomandimet e ekspertëve të akreditimit, orientimet strategjike të Universitetit “Ukshin Hoti” dhe profilin akademik të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit, zhvillimi i kërkimit shkencor në fakultet synon të përqendrohet në disa fusha prioritare që lidhen me zhvillimin e qëndrueshëm, menaxhimin e burimeve natyrore dhe zhvillimin e sektorit agro-mjedisor.

Përcaktimi i këtyre fushave prioritare synon të orientojë aktivitetet kërkimore të stafit akademik, zhvillimin e projekteve shkencore, bashkëpunimin ndërkombëtar dhe përfshirjen e studentëve në kërkimin shkencor.

Fusha prioritare të kërkimit në agrobiznes

- Strategjitë dhe politikat e zhvillimit rural të integruar
- Politikat bujqësore dhe zhvillimi i sektorit agro-ushqimor në Kosovë
- Analiza e funksionimit dhe zhvillimit të kompanive të agrobiznesit
- Menaxhimi i zinxhirit të furnizimit dhe krijimi i vlerës së shtuar në sektorin agro-ushqimor
- Strategjitë e menaxhimit të inputeve dhe outputeve në prodhimin bujqësor
- Integrimi i fermerëve në tregjet vendore dhe ndërkombëtare
- Zhvillimi i ndërmarrjeve rurale dhe i kompanive të agrobiznesit
- Zhvillimi i turizmit rural dhe diversifikimi ekonomik në zonat rurale
- Analiza e tregjeve agro-ushqimore dhe siguria ushqimore
- Sistemet e këshillimit bujqësor dhe mbështetja për fermerët
- Inovacioni dhe digjitalizimi në agrobiznes

Fusha prioritare të kërkimit në shkencat e pyjeve dhe mjedisit

- Menaxhimi i qëndrueshëm i pyjeve dhe i burimeve natyrore
- Studimi dhe monitorimi i biodiversitetit në ekosistemet pyjore

- Studimi i dëmtuesve dhe sëmundjeve të bimëve pyjore
- Inventarizimi dhe monitorimi i burimeve pyjore dhe i bimëve aromatike dhe mjekësore
- Studime dendroekologjike dhe dendrokronologjike të llojeve pyjore
- Struktura dhe vetitë fizike, mekanike dhe teknologjike të drurit dhe materialeve me bazë druri
- Planifikimi pyjor dhe menaxhimi i qëndrueshëm i resurseve pyjore
- Menaxhimi i zonave të mbrojtura dhe i biodiversitetit
- Aplikimi i metodave silvikulturore dhe ripërtëritja e qëndrueshme e pyjeve
- Ndërhyrjet silvikulturore dhe menaxhimi i strukturës së pyjeve
- Rivitalizimi dhe restaurimi i sipërfaqeve pyjore të degraduara
- Parandalimi dhe menaxhimi i zjarreve në pyje
- Aplikimi i sistemeve agropyjore në menaxhimin e tokës dhe të ekosistemeve
- Përdorimi i teknologjive të reja dhe sistemeve gjeohapësinore (GIS) në menaxhimin dhe monitorimin e pyjeve
- Zhvillimi i turizmit malor dhe ekologjik në zonat pyjore
- Zhvillimi i kapaciteteve profesionale dhe trajnimi i personelit për operacionet pyjore dhe menaxhimin e qëndrueshëm të pyjeve.

Fusha prioritare të kërkimit në monitorimin mjedisor dhe ekotoksikologji

- Monitorimi mjedisor dhe vlerësimi i cilësisë së ekosistemeve
- Studimi i ndikimit të ndotjes së mjedisit në vegjetacion dhe biodiversitet
- Ekotoksikologjia dhe analiza e ndikimit të ndotësve në ekosistemet natyrore
- Përdorimi i bioindikatoreve në vlerësimin e gjendjes së mjedisit
- Analiza e bioakumulimit të elementeve potencialisht toksike në ekosisteme
- Përdorimi i GIS dhe teknologjive moderne për monitorimin dhe analizën e ekosistemeve

Zhvillimi i këtyre fushave kërkimore do të mbështetet përmes nxitjes së projekteve shkencore, bashkëpunimeve ndërkombëtare, krijimit të grupeve kërkimore tematike dhe përfshirjes së studentëve në aktivitetet kërkimore të fakultetit.

1. THEMELET E PLANIT STRATEGJIK

Vendimet strategjike të FSHJM mbështeten në karakteristikat historike, ekonomike dhe kulturore të rajonit të Prizrenit, si dhe në rolin e Universitetit “Ukshin Hoti” Prizren në zhvillimin akademik, shkencor dhe ekonomik të vendit.

- Selia e FSHJM-së ndodhet në qytetin e Prizrenit, një nga qendrat më të rëndësishme historike dhe kulturore të Republikës së Kosovës, i njohur për rolin e tij në historinë kombëtare dhe për traditën e zhvillimit ekonomik, tregtar dhe kulturor.
- Komuniteti në të cilin vepron FSHJM karakterizohet nga një traditë e zhvilluar e aktivitetit ekonomik dhe ndërmarrësisë, veçanërisht në sektorët e agrobiznesit, prodhimit bujqësor dhe shërbimeve. Ky kontekst socio-ekonomik krijon mundësi të rëndësishme për zhvillimin e programeve studimore dhe bashkëpunimin me sektorin privat.
- Makromjedisi i rajonit të Prizrenit karakterizohet nga një diversitet gjuhësor, etnik dhe kulturor, i cili përbën një vlerë të rëndësishme për zhvillimin e një mjedisi akademik gjithëpërfshirës dhe ndërkulturor.
- Aktualisht, FSHJM ofron dy programe studimore në nivelin Baçelor: Agrobiznes dhe Shkencat e Pyjeve dhe Mjedisit.
- Në nivelin Master, Fakulteti ofron programin: Menaxhim në Agrobiznes.

- Gjithashtu, programi Master në Shkenca Pyjore dhe Ekologji Pyjore është në proces të vlerësimit nga Agjencia e Kosovës për Akreditim (AKA).
- FSHJM disponon infrastrukturë akademike dhe laboratorike në përputhje me nevojat e mësimdhënies dhe kërkimit shkencor, duke përfshirë laboratorë mësimorë, hapësira për punë kërkimore dhe ambiente për aktivitetet akademike.
- Fakulteti ka zhvilluar bashkëpunim ndërkombëtar përmes marrëveshjeve me universitete dhe institucione akademike jashtë vendit, duke kontribuar në ndërkombëtarizimin e mësimdhënies, kërkimit shkencor dhe mobilitetit të studentëve dhe stafit.
- Biblioteka Universitare dhe këndet e leximit në kuadër të fakultetit ofrojnë mbështetje për procesin mësimor dhe kërkimin shkencor, ndërsa fondi i literaturës pasurohet vazhdimisht në përputhje me nevojat e programeve studimore.
- FSHJM ka krijuar një bashkëpunim të strukturuar me komunitetin e biznesit dhe sektorin profesional përmes Bordit Këshillëdhënës Industrial (BKI), i cili kontribuon në përafrimin e programeve studimore me kërkesat e tregut të punës, zhvillimin e praktikave profesionale dhe realizimin e projekteve të përbashkëta.

1.1. Misioni

Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit (FSHJM) ka për mision të ofrojë arsim të lartë cilësor dhe të standardizuar, të zhvillojë kërkim shkencor dhe inovacion të aplikueshëm, si dhe të përgatisë profesionistë kompetentë dhe konkurrues për tregun e punës në fushat e agrobiznesit, menaxhimit në agrobiznes, shkencave të pyjeve dhe mjedisit, si dhe ekologjisë pyjore. Përmes mësimdhënies cilësore, kërkimit shkencor, bashkëpunimit me sektorin publik dhe privat si dhe bashkëpunimit ndërkombëtar, FSHJM synon të kontribuojë në zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik, mjedisor dhe shoqëror të komunitetit lokal, kombëtar dhe më gjerë.

1.2. Vizioni

FSHJM synon të zhvillohet si një qendër e rëndësishme e edukimit dhe kërkimit shkencor në fushat e agrobiznesit, pylltarisë dhe mjedisit, e njohur në nivel kombëtar dhe konkurruese në nivel rajonal. Fakulteti synon të kontribuojë në zhvillimin e njohurive shkencore, inovacionit dhe zgjidhjeve të qëndrueshme për menaxhimin e burimeve natyrore dhe zhvillimin ekonomik të shoqërisë. Në realizimin e këtij vizioni, Fakulteti synon të përqendrohet në:

- rritjen e cilësisë së mësimdhënies dhe forcimin e sistemeve të sigurimit të cilësisë;
- zhvillimin e programeve studimore të harmonizuara me standardet evropiane dhe me kërkesat e tregut të punës;

- fuqizimin e laboratorëve, praktikës profesionale dhe mësimin në terren;
- rritjen e projekteve kërkimore dhe të publikimeve shkencore;
- forcimin e ndërkombëtarizimit përmes mobilitetit akademik, partneriteteve dhe rrjeteve ndërkombëtare;
- zhvillimin e bashkëpunimit me industrinë, institucionet publike, organizatat joqeveritare dhe komunitetin;
- mbështetjen e studentëve për praktikë profesionale, punësim dhe zhvillim të iniciativave sipërmarrëse dhe inovative.

1.3. Vlerat

Vlerat mbi të cilat mbështetet Plani Strategjik 2025–2029 janë të orientuara drejt përmbushjes së misionit dhe vizionit të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit. FSHJM promovon dhe kultivon vlera universale akademike që udhëheqin veprimtarinë e saj në mësimdhënie, kërkim shkencor dhe shërbim ndaj komunitetit.

- **Liria akademike:** Fakulteti mbështet dhe mbron lirinë akademike, hulumtimin e pavarur dhe shkëmbimin e lirë të ideve. Në këtë kontekst vlerësohen dialogu akademik, kolegjaliteti dhe respekti i ndërsjellë për perspektivat dhe kontributin e secilit anëtar të komunitetit akademik.
- **Cilësia dhe përsosmëria:** Fakulteti synon standarde të larta në mësimdhënie, kërkim shkencor dhe shërbim ndaj shoqërisë. Përmes përkushtimit të stafit akademik dhe

studentëve, FSHJM promovon kulturën e cilësisë dhe përmirësimit të vazhdueshëm institucional.

- **Integriteti akademik:** Fakulteti promovon ndershmëri, përgjegjësi dhe etikë profesionale në të gjitha aktivitetet akademike, kërkimore dhe administrative.
- **Inovacioni dhe kreativiteti:** FSHJM mbështet zhvillimin e ideve inovative, kërkimin shkencor dhe aplikimin e njohurive për zgjidhjen e sfidave bashkëkohore në fushat e agrobiznesit, pylltarisë dhe mjedisit.
- **Bashkëpunimi dhe kolegjaliteti:** Fakulteti promovon kulturën e bashkëpunimit ndërmjet stafit akademik, studentëve, institucioneve publike, sektorit privat dhe partnerëve ndërkombëtarë.
- **Diversiteti dhe gjithëpërfshirja:** FSHJM respekton dhe promovon diversitetin kulturor, etnik, gjuhësor, gjinor dhe socio-ekonomik, duke ndërtuar një mjedis akademik gjithëpërfshirës dhe të barabartë për të gjithë
- **Efektiviteti dhe përgjegjësia institucionale:** Fakulteti synon administrim transparent dhe efikas të burimeve njerëzore, financiare dhe infrastrukturore, në funksion të zhvillimit të qëndrueshëm institucional.
- **Zhvillimi akademik dhe profesional:** FSHJM mbështet zhvillimin e vazhdueshëm profesional të stafit akademik dhe administrativ, si dhe rritjen personale dhe akademike të studentëve.

1.4. Palët e interesit

FSHJM planifikon zhvillimin e tij strategjik për periudhën 2025–2029 duke u mbështetur në bashkëpunimin dhe ndërveprimin e vazhdueshëm me palët e interesit të cilat janë të përfshira në aktivitetet akademike, kërkimore dhe zhvillimore të Fakultetit.

Stafi akademik

Stafi akademik përbën bartësin kryesor të procesit mësimor dhe të aktiviteteve kërkimore-shkencore në Fakultetin e Shkencave të Jetës dhe Mjedisit. Ky grup përfshin profesorët e rregullt, profesorët e angazhuar, asistentët dhe bashkëpunëtorët shkencorë. Stafi akademik i rregullt kategorizohet sipas thirrjeve akademike në profesorë të asociuar, profesorë asistentë dhe asistentë. Përmes mësimdhënies, kërkimit shkencor dhe angazhimit në projekte zhvillimore, stafi akademik kontribuon në përmbushjen e misionit dhe objektivave strategjike të FSHJM.

Stafi administrativ dhe teknik

Stafi administrativ dhe teknik përbën palët e brendshme të interesit të cilët kryejnë funksionet operative dhe teknike të FSHJM.

- Sekretari e fakultetit
- Zyrtarët për shërbime studentore (Baçelor dhe Master)
- Bibliotekarin
- Personeli teknik

Stafi administrativ dhe teknik

Stafi administrativ dhe teknik përbën palët e brendshme të interesit të cilët kryejnë funksionet operative dhe teknike të FSHJM.

- Sekretari e fakultetit
- Zyrtarët për shërbime studentore (Baçelor dhe Master)
- Bibliotekarin
- Personeli teknik

Menaxhmenti i FSHJM

Menaxhmenti i Fakultetit përbën strukturën udhëheqëse që është përgjegjëse për menaxhimin, zhvillimin dhe mbarëvajtjen e procesit akademik dhe kërkimor në Fakultetin e Shkencave të Jetës dhe Mjedisit. Në këtë strukturë përfshihen:

- Dekani
- Këshilli i Fakultetit
- Këshilli i Cilësisë

Studentët

Studentët janë përfituesit kryesorë të procesit të krijimit dhe transferimit të dijes në FSHJM. Ky grup i interesit përfshin studentët vendorë dhe ndërkombëtarë, duke përfshirë studentët e rregullt dhe studentët në marrëdhënie pune. Studentët janë pjesë aktive e komunitetit akademik dhe kontribuojnë në zhvillimin e Fakultetit përmes pjesëmarrjes në procesin mësimor, aktivitetet kërkimore, praktikat profesionale dhe përfaqësimit në organet e Fakultetit.

Alumni (Studentët e diplomuar)

Alumni përfaqësojnë studentët e diplomuar të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit, të cilët vazhdojnë të ruajnë lidhje me Fakultetin edhe pas përfundimit të studimeve. Përmes përvojës së tyre profesionale dhe akademike, alumni kontribuojnë në forcimin e bashkëpunimit të Fakultetit me

komunitetin e jashtëm, në identifikimin e nevojave të tregut të punës dhe në krijimin e mundësive për praktikë profesionale dhe punësim për studentët aktualë.

Komuniteti i biznesit

Komuniteti i biznesit është një palë strategjike e interesit për Fakultetin e Shkencave të Jetës dhe Mjedisit. Ky komunitet përfshin përfaqësues të industrisë, ndërmarrjeve dhe bizneseve lokale dhe ndërkombëtare që veprojnë në sektorët e agrobiznesit, bujqësisë, pylltarisë dhe mjedisit. FSHJM bashkëpunon me komunitetin e biznesit përmes Bordit Këshillëdhënës Industrial (BKI), i cili kontribuon në përafrimin e programeve studimore me kërkesat e tregut të punës, zhvillimin e praktikave profesionale dhe realizimin e projekteve të përbashkëta.

Autoriteti Qeveritar Lokal dhe Qendror

Autoritetet qeveritare në nivel lokal dhe qendror përbëjnë një aktor të rëndësishëm në zhvillimin dhe zbatimin e strategjisë së Fakultetit. Në këtë kategori përfshihen institucionet publike përgjegjëse për politikën arsimore, zhvillimin rural, mjedisin dhe ekonominë, si dhe institucionet e qeverisjes lokale të rajonit të Prizrenit. Bashkëpunimi me këto institucione kontribuon në harmonizimin e aktiviteteve akademike dhe kërkimore me politikën publike dhe nevojat zhvillimore të vendit.

Komuniteti i jashtëm akademik dhe shkencor

Komuniteti akademik dhe shkencor përbëhet nga partnerët akademikë dhe institucionet kërkimore me të cilat Fakulteti bashkëpunon në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar. Në këtë kategori përfshihen universitetet partnere, fakultetet

simotra, institutet kërkimore dhe institucionet e tjera të arsimit dhe kërkimit shkencor. Ky bashkëpunim kontribuon në zhvillimin e projekteve të përbashkëta kërkimore, mobilitetin akademik të studentëve dhe stafit, si dhe në ndërkombëtarizimin e aktiviteteve akademike të Fakultetit.

2. ANALIZA E GJENDJES EKZISTUESE

Struktura e studentëve aktivë

Numri i studentëve aktivë në FSHJM ka treguar një trend të qëndrueshëm të regjistrimit në programet studimore gjatë viteve të fundit. Programi i Agrobiznesit paraqet numrin më të madh të studentëve të regjistruar, ndërsa programi i Shkencave të Pyjeve dhe Mjedisit ka një rritje graduale të interesimit në vitet e fundit. Programi i studimit në nivelin Master, Menaxhim në agrobiznes, është stabilizuar me një numër të qëndrueshëm studentësh. Në Tabelën 1 paraqitet numri i studentëve aktivë sipas programeve të studimit dhe viteve akademike.

Tabela 1 Studentët e regjistruar sipas programeve (2018–2025)

Programet e studimit	2018/ 2019	2019/ 2020*	2020/ 2021	2021/ 2022	2022/ 2023	2023/ 2024	2024/ 2025
Agrobiznes	48	0	49	42	66	79	80
Shkencat e Pyjeve dhe Mjedisit	49	0	39	26	33	50	50
Menaxhim në agrobiznes	/	/	/	15	15	15	15

Vërejtje: Në vitin akademik 2019/2020 numri i studentëve është 0 për shkak të mungesës së akreditimit institucional.

Figura 1 paraqet trendin e numrit të studentëve aktivë duke reflektuar një trend të qartë rritës. Pas rënies në vitin 2019/2020 për shkak të mungesës së akreditimit institucional, FSHJM shënon një rimëkëmbje të shpejtë dhe rritje të vazhdueshme, duke arritur në 584 studentë në vitin akademik 2024/2025. Kjo reflekton rritjen e interesimit dhe konsolidimin e kapaciteteve institucionale.

Figura 1 Numri i studentëve aktivë (2018-2025)

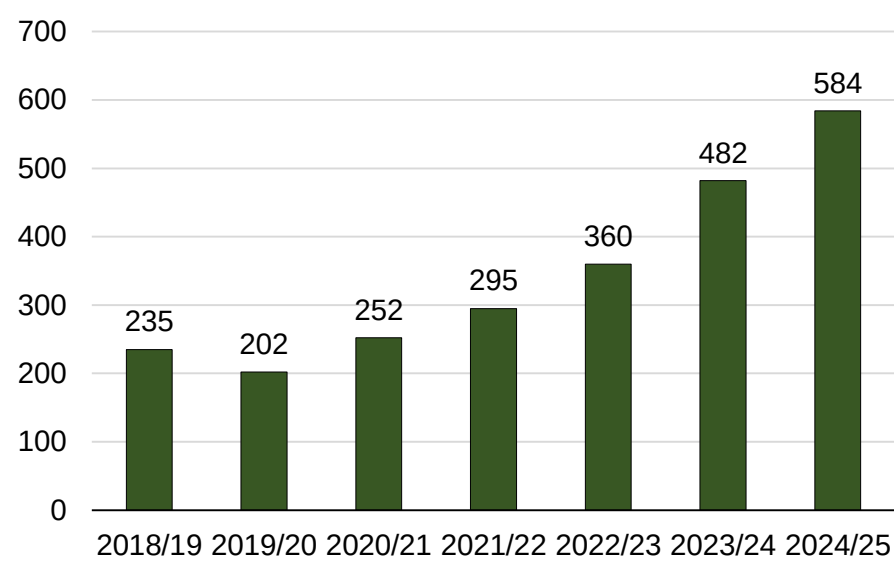
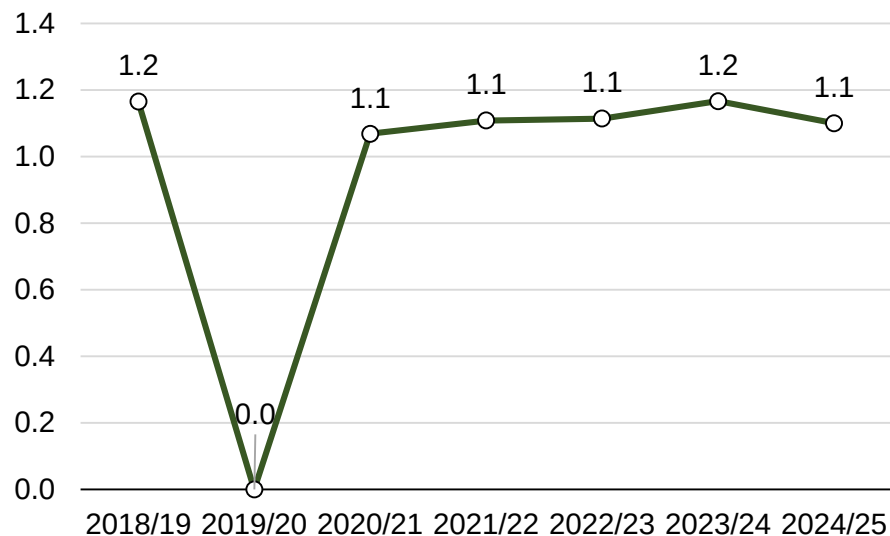


Figura 2 pasqyron raportin aplikant/student të pranuar në programet e FSHJM, ku vërehet se ky raport është stabilizuar në nivelin 1.1–1.2 pas vitit 2020, duke treguar kërkesë të qëndrueshme për programet studimore. Vlera zero në vitin 2019/2020 lidhet me mungesën e akreditimit institucional.

Figura 2 Raporti aplikant/studentë të pranuar (2018-2025)

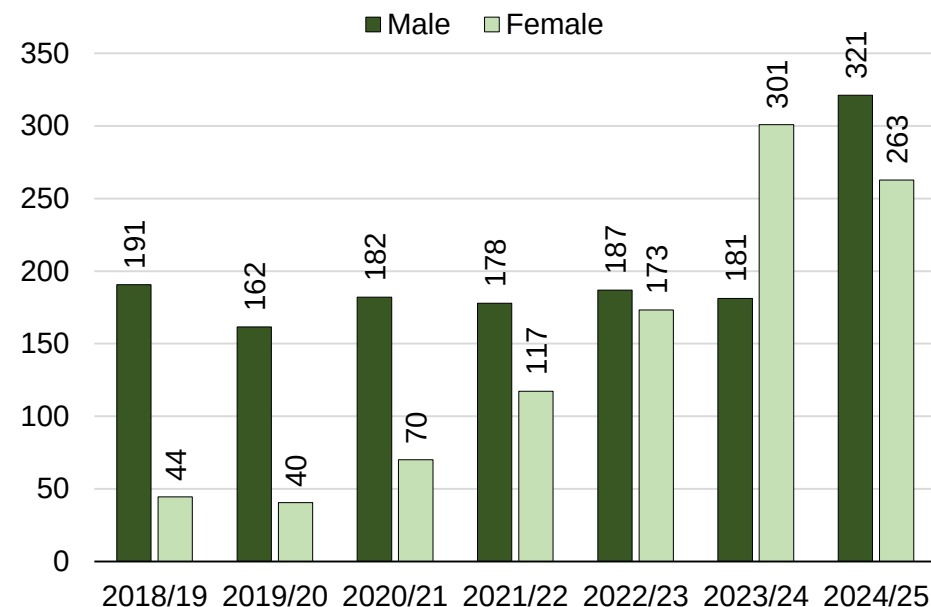


Struktura gjinore e studentëve

Analiza e strukturës gjinore të studentëve në FSHJM (Figura 3) tregon një balancë të qëndrueshme ndërmjet gjinive, duke reflektuar një përfaqësim të drejtë dhe gjithëpërfshirës në të gjitha programet studimore. Pjesëmarrja e grave në programet e lidhura tradicionalisht me sektorin bujqësor dhe mjedisor është veçanërisht e rëndësishme, pasi kontribuon në promovimin e barazisë gjinore në sektorë strategjikë të zhvillimit ekonomik.

Kjo strukturë e balancuar përbën një tregues pozitiv të qasjes të barabartë në arsimin e lartë dhe të atraktivitetit të programeve të Fakultetit për të dy gjinitë.

Figura 3 Numri i studentëve aktiv sipas gjinisë (2018-2025)

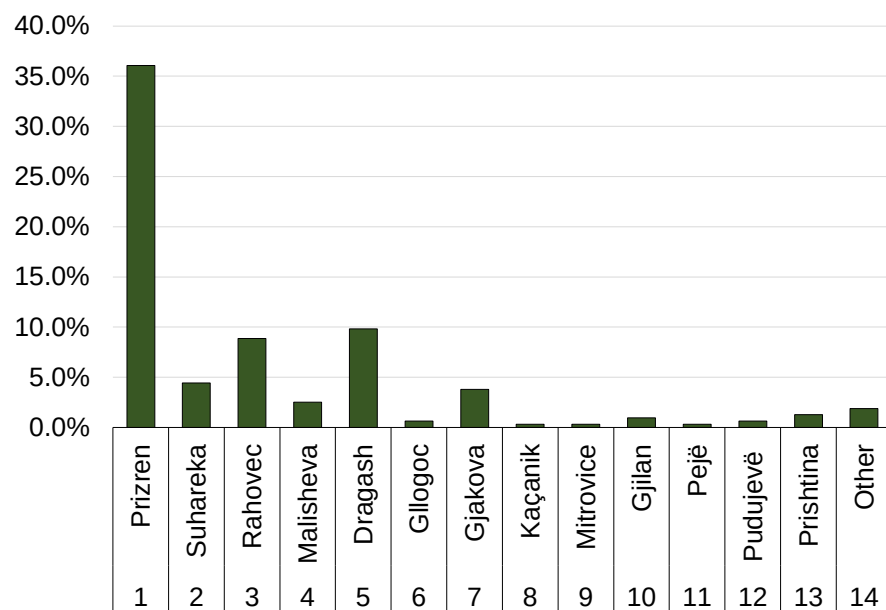


Struktura e studentëve sipas komunave

Analiza e prejardhjes së studentëve tregon se shumica e studentëve të FSHJM vijnë nga rajoni i Prizrenit dhe komunat përreth. Në vitin akademik 2024/2025 (Figura 4), pjesa më e madhe e studentëve janë nga komuna e Prizrenit (36.1%), ndërsa një përfaqësim i konsiderueshëm vjen edhe nga komunat e tjera, si: Dragashi (9.8%), Rahoveci (8.9%), Suhareka (4.4%), Malisheva (2.5%), Gjakova (1.6%) dhe Prishtina (1.3%).

Kjo shpërndarje gjeografike tregon një përqendrim rajonal, por gjithashtu një shtrirje graduale në nivel kombëtar, duke dëshmuar potencial për zgjerim të mëtejshëm të bazës së studentëve.

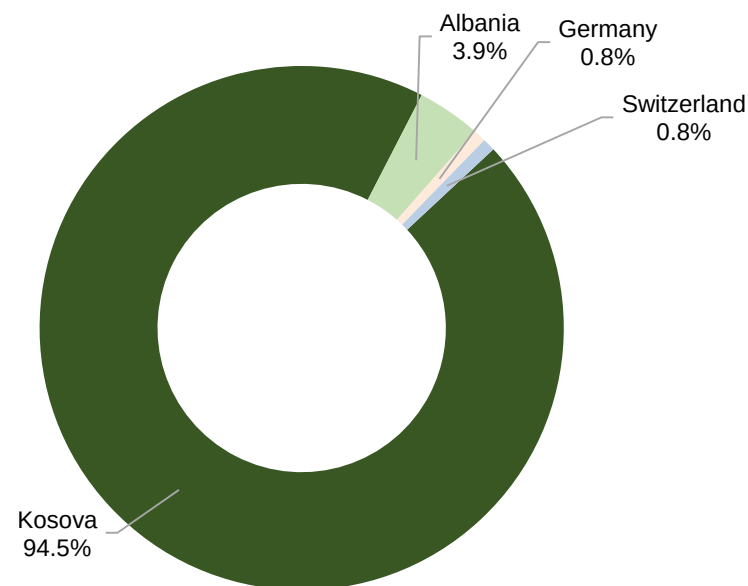
Figura 4 Numri i studentëve aktiv sipas komunave (2018-2025)



Struktura e studentëve sipas vendit të origjinës

Struktura e studentëve sipas vendit të origjinës (Figura 5) tregon se shumica dërrmuese e studentëve të FSHJM vijnë nga Republika e Kosovës, ndërsa një pjesë e vogël, por e rëndësishme, vjen nga rajoni verior i Shqipërisë (rreth 3.9%) dhe nga vende të tjera. Ky shpërndarje reflekton rolin e Fakultetit si një qendër kryesisht kombëtare e arsimit të lartë, por njëkohësisht edhe si një institucion me ndikim ndërkufitar në hapësirën shqiptare. Prania e studentëve nga jashtë Kosovës tregon rritjen e atraktivitetit të programeve studimore dhe potencialin për ndërkombëtarizim të mëtejshëm të institucionit.

Figura 5 Studentët sipas vendit të origjinës (në përqindje)

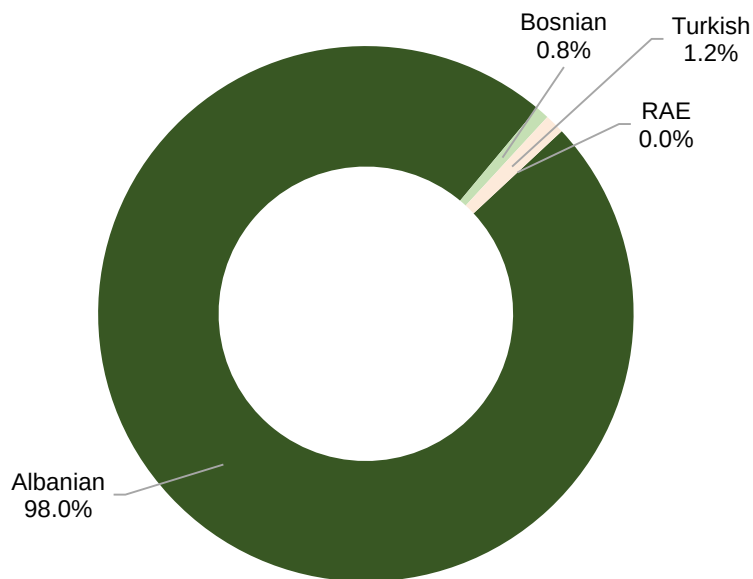


Struktura etnike e studentëve

Struktura etnike e studentëve në FSHJM dominohet nga përkatësia shqiptare. Megjithatë, në Fakultet janë të përfaqësuara edhe komunitetet boshnjake dhe turke, duke reflektuar karakterin gjithëpërfshirës të institucionit.

Studentët nga të gjitha komunitetet dhe besimet fetare kanë të drejta të barabarta për t'u regjistruar dhe për të ndjekur studimet në programet e FSHJM.

Figura 6 Studentët sipas përkatësisë etnike (në përqindje)



Struktura e të diplomuarve dhe braktisja e studimeve

Numri i të diplomuarve në FSHJM ka shënuar rritje progresive në përputhje me zhvillimin e programeve studimore. Figura 7 tregon një trend përgjithësisht në rritje të numrit të të diplomuarve në FSHJM gjatë periudhës 2018–2025. Pas një niveli shumë të ulët në vitin 2018/19 (2 të diplomuar), numri rritet ndjeshëm në vitet pasuese, duke arritur kulmin në vitin akademik 2024/25 me 47 të diplomuar.

Figura 7 Numri i të diplomuarve në FSHJM (2018-2025)

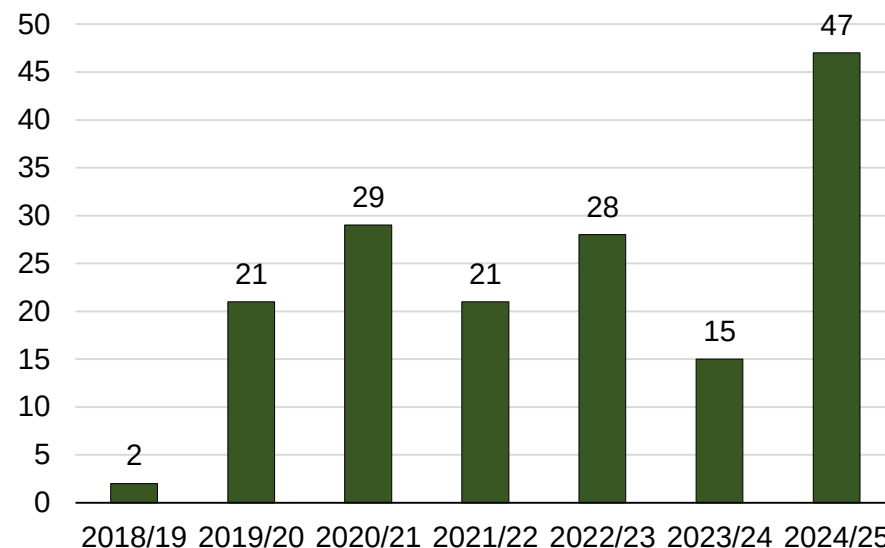
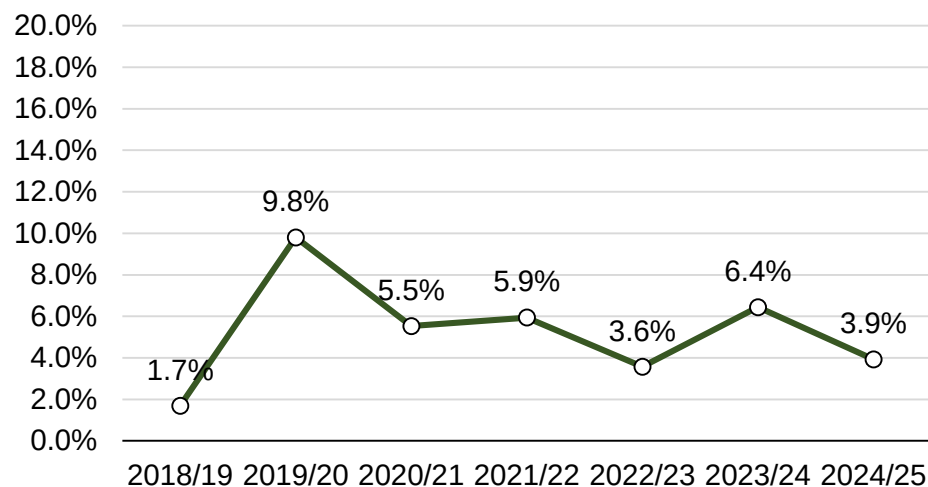


Figura 8 tregon se shkalla e braktisjes së studentëve në FSHJM mbetet relativisht e ulët gjatë periudhës 2018–2025, duke u luhatur kryesisht ndërmjet 3% dhe 6%. Një rritje e përkohshme vërehet në vitin 2019/20 (9.8%), ndërsa në vitet pasuese norma stabilizohet në nivele më të ulëta.

Kjo ecure tregon për një përmirësim gradual të qëndrueshmërisë së studentëve në procesin e studimit dhe sugjeron se Fakulteti ka arritur të krijojë një mjedis relativisht mbështetës për studentët. Megjithatë, nivelet e braktisjes mbeten të pranishme dhe lidhen kryesisht me faktorë jashtë kontrollit të drejtpërdrejtë institucional, si arsye personale, vështirësi ekonomike apo emigrimi ndërkombëtar.

Figura 8 Shkalla e braktisjes së studentëve (2018-2025)



Performanca kërkimore e stafit akademik

Figura 9 paraqet numrin e publikimeve të stafit akademik të FSHJM deri në shtator 2025, duke reflektuar një nivel të konsiderueshëm të aktivitetit kërkimor. Të dhënat tregojnë 84 publikime të indeksuara në Web of Science, 99 publikime në Scopus dhe 238 publikime të evidentuara në Google Scholar.

Ky shpërndarje tregon se një pjesë e rëndësishme e prodhimit shkencor është e indeksuar në databaza ndërkombëtare të njohura, duke dëshmuar për cilësinë dhe ndërkombëtarizimin e kërkimit shkencor në Fakultet. Numri më i lartë i publikimeve në Google Scholar reflekton një gamë më të gjerë të output-it akademik, duke përfshirë edhe publikime në revista dhe konferenca që nuk janë domosdoshmërisht të indeksuara në WoS dhe Scopus.

Në përgjithësi, këta tregues sugjerojnë një potencial të mirë kërkimor dhe një bazë të qëndrueshme për rritjen e mëtejshme të cilësisë dhe impaktit shkencor të stafit të FSHJM.

Figura 9 Numri i publikimeve të stafit të FSHJM (Shtator 2025)

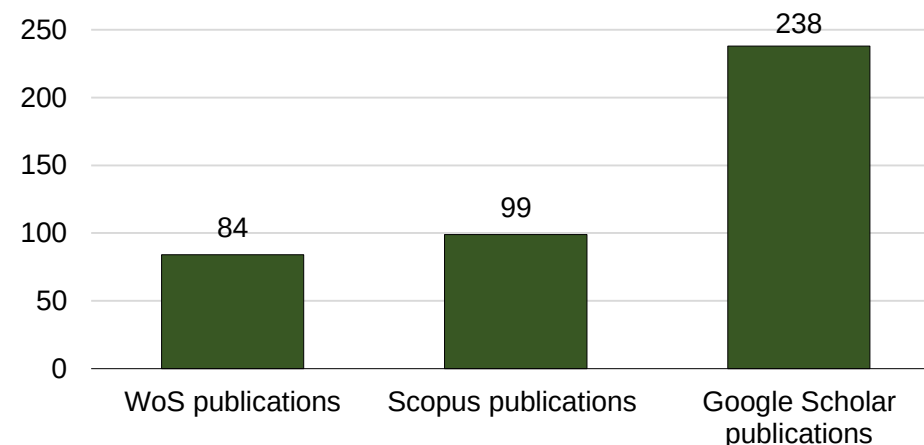
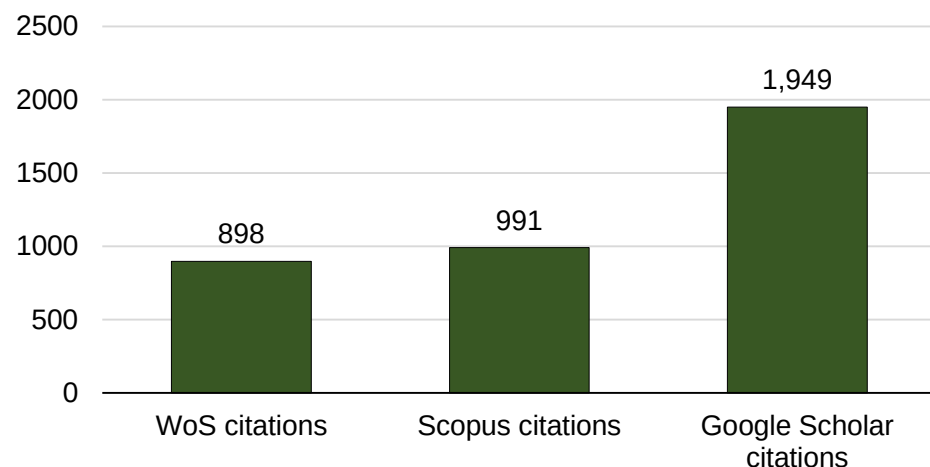


Figura 10 paraqet numrin e citimeve të stafit akademik të FSHJM deri në shtator 2025, duke reflektuar ndikimin shkencor të publikimeve. Të dhënat tregojnë 898 citime në Web of Science, 991 në Scopus dhe 1,949 në Google Scholar.

Numri më i lartë i citimeve në Google Scholar pasqyron mbulimin më të gjerë të kësaj platforme, ndërsa citimet në WoS dhe Scopus dëshmojnë për praninë dhe ndikimin e kërkimit në revista të indeksuara ndërkombëtarisht.

Në tërësi, këta tregues sugjerojnë një nivel të mirë të vizibilitetit dhe ndikimit akademik, duke reflektuar rritjen graduale të cilësisë dhe relevancës së kërkimit shkencor në FSHJM.

Figura 10 Numri i citimeve të stafit të FSHJM (Shtator 2025)



Kapacitetet humane akademike dhe administrative

Figura 11 paraqet strukturën e personelit akademik në FSHJM për vitin 2025. Të dhënat tregojnë se stafi akademik dominohet nga profesorët e asociuar (7), ndërsa numri i profesorëve asistentë dhe asistentëve është më i kufizuar (nga 2 në secilën kategori). Kjo strukturë reflekton një bazë relativisht të konsoliduar akademike me përvojë të konsiderueshme, por njëkohësisht tregon nevojën për forcimin e brezit të ri akademik për të siguruar vazhdimësinë dhe zhvillimin afatgjatë të kapaciteteve mësimore dhe kërkimore.

Figura 12 paraqet strukturën e stafit administrativ dhe teknik, e cila rezulton të jetë e kufizuar në numër. Konkretisht, Fakulteti ka nga një sekretar, një zyrtar për shërbime studentore dhe një

praktikant, ndërsa kategoria “të tjerë” përfshin 2 punonjës. Kjo tregon një strukturë administrative funksionale.

Figura 11 Personeli akademik i FSHJM (2025)

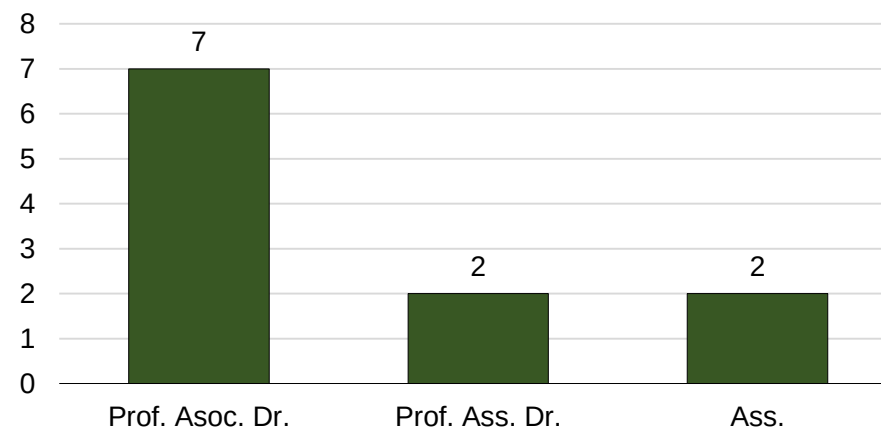
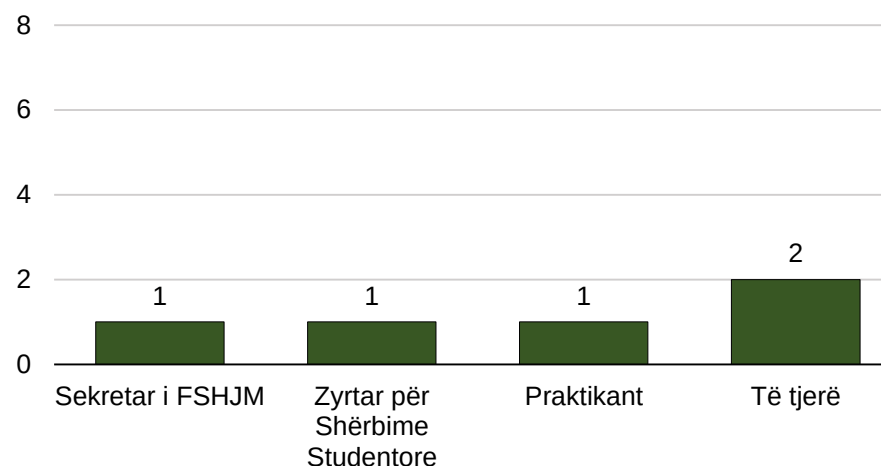


Figura 12 Stafi administrativ dhe teknik i FSHJM (2025)



Në tërësi, kapacitetet humane të FSHJM karakterizohen nga një staf akademik me përvojë dhe një staf administrativ relativisht i

kufizuar, duke sugjeruar nevojën për balancim dhe forcim të mëtejshëm të burimeve njerëzore në përputhje me zhvillimin institucional.

3. PROCESI I PLANIFIKIMIT STRATEGJIK

Plani Strategjik 2025–2029 paraqet dokumentin kryesor orientues për zhvillimin e FSHJM në periudhën afatmesme dhe është hartuar në përputhje me prioritetet strategjike të Universitetit “Ukshin Hoti”, konsultimet dhe rekomandimet me palët e interesit.

FSHJM synon të zhvillojë dhe të avancojë cilësinë e mësimdhënies, kërkimit shkencor dhe bashkëpunimit me komunitetin, në përputhje me standardet e arsimit të lartë dhe praktikat më të mira Evropiane. Në këtë kontekst, FSHJM promovon sinergjinë ndërmjet procesit të edukimit dhe kërkimit shkencor, duke e konsideruar këtë ndërveprim si një faktor kyç për zhvillimin akademik dhe institucional.

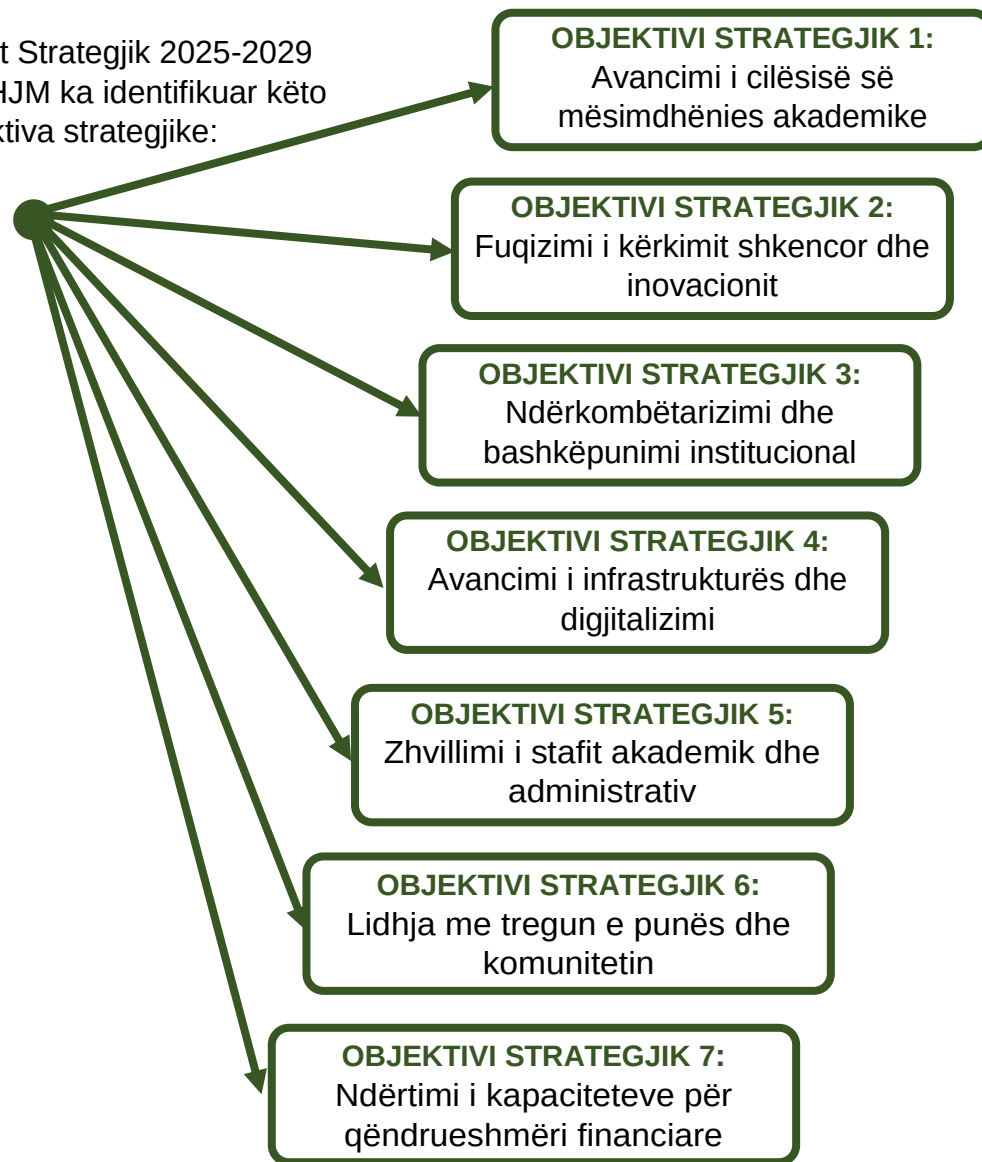
Në këtë plan strategjik identifikohen objektivat strategjike të FSHJM, duke marrë në konsideratë kontekstin institucional, akademik dhe shkencor, si dhe kërkesat e tregut të punës. FSHJM synon të forcojë rolin e tij si një institucion i arsimit të lartë në fushat e agrobiznesit, pylltarisë dhe mjedisit, duke kontribuar në zhvillimin e qëndrueshëm të shoqërisë dhe ekonomisë.

Në kuadër të këtij plani janë identifikuar edhe rezultatet e pritshme për secilin objektiv strategjik, duke përcaktuar indikatorët kryesorë të performancës që do të përdoren për monitorimin dhe vlerësimin e progresit në realizimin e objektivave të Fakultetit.

Ky plani strategjik përmban Planin e Veprimit, në të cilin janë të përcaktuara aktivitetet konkrete, masat për zbatimin e objektivave strategjike, afatet kohore, njësitet përgjegjëse për realizimin e tyre dhe burimet e nevojshme.

REZULTATET E PRITURA

Planit Strategjik 2025-2029
i FSHJM ka identifikuar këto
objektiva strategjike:



Fuqitë

- Programe studimore të orientuara drejt tregut të punës
- Staf akademik dinamik me përvojë profesionale ndërkombëtare
- Rrjet i zhvilluar i bashkëpunimeve ndërkombëtare
- Fokus në zhvillimin e shkathtësive praktike të studentëve
- Bashkëpunim aktiv me komunitetin e biznesit
- Bashkëpunim dhe koordinim i mirë ndërmjet stafit akademik
- Shërbime administrative dhe mbështetëse efektive
- Infrastruktura për procesin mësimor dhe kërkimin

Mundësitë

- Rritja e interesimit të maturantëve për studime në FSHJM
- Zhvillimi i programeve të reja studimore në fusha ndërdisiplinore
- Bashkëpunimi me institucionet publike dhe sektorin privat për zhvillimin e projekteve kërkimore dhe praktikave profesionale
- Rritja e mundësive për financim përmes projekteve ndërkombëtare
- Mundësitë për zhvillimin e start-up-eve dhe sipërmarrjes
- Ngritja e kapaciteteve të institutit të FSHJM
- Potenciali për rritjen e produktivitetit të publikimeve shkencore
- Mundësi bashkëpunimi në projekte të përbashkëta me institucione akademike ndërkombëtare

Dobësitë

- Numër relativisht i kufizuar i stafit të rregullt akademik
- Mbështetje e kufizuar financiare për kërkimin shkencor
- Shkallë relativisht e ulët e mobilitetit ndërkombëtar
- Kapacitete të kufizuara laboratorike dhe të pajisjeve
- Numër i kufizuar i grave në stafin akademik
- Publikime të kufizuara në revista shkencore ndërkombëtare
- Resurse të kufizuara për projekte kërkimore ndërkombëtare
- Pjesëmarrja e ulët në projekte hulumtuese ndërkombëtare
- Pak femra në stafin akademik dhe administrativshkencor
- Mundësi bashkëpunimi në projekte të përbashkëta me institucione akademike ndërkombëtare

Rreziqet

- Konkurrenca e ashpër me universitetet private
- Emigrimi i të rinjve dhe ulja e studentëve
- Shkalla relativisht e ulët e punësimit të të rinjve
- Varësia e lartë e financimit nga fondet publike
- Kufizimet financiare për zhvillimin e infrastrukturës dhe kërkimit shkencor
- Konkurrenca nga universitetet e tjera vendore
- Ndryshimet e shpejta teknologjike që kërkojnë investime të vazhdueshme në infrastrukturë dhe pajisje
- Rritja e nivelit të vetëkënaqësisë

4. OBJEKTIVAT STRATEGJIKE

Plani Strategjik i FSHJM për periudhën 2025–2029 mbështetet në kornizën e shtatë (7) objektivave strategjike, të cilat janë në përputhje me strategjinë zhvillimore të Universitetit “Ukshin Hoti” dhe me standardet evropiane të arsimit të lartë.

Këto objektiva synojnë avancimin e cilësisë akademike, zhvillimin e kërkimit shkencor, ndërkombëtarizimin e aktiviteteve akademike, modernizimin e infrastrukturës dhe rritjen e ndikimit të Fakultetit në zhvillimin ekonomik dhe shoqëror të vendit.

Objektivat strategjike të Plani strategjik i FSHJM janë:

- Avancimi i cilësisë së mësimdhënies akademike
- Fuqizimi i kërkimit shkencor dhe inovacionit
- Ndërkombëtarizimi dhe bashkëpunimi institucional
- Avancimi i infrastrukturës dhe digjitalizimi
- Zhvillimi i stafit akademik dhe administrativ
- Lidhja me tregun e punës dhe komunitetin
- Ndërtimi i kapaciteteve për qëndrueshmëri financiare

Këto objektiva strategjike zërthehen në rezultate të pritura dhe aktivitete konkrete që synojnë zhvillimin e qëndrueshëm të Fakultetit gjatë periudhës 2025–2029.

4.1. Avancimi i cilësisë së mësimdhënies akademike

Në kuadër të këtij objekti strategjik FSHJM ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i prituri 4.1.1:** Forcimi i sistemit të sigurimit të cilësisë në procesin mësimor përmes zbatimit të procedurave dhe mekanizmave të përcaktuara nga Universiteti “Ukshin Hoti”;
- **Rezultati i prituri 4.1.2:** Zbatimi i metodave bashkëkohore të mësimdhënies dhe të të nxënies të bazuar në kompetenca, përmes përdorimit të metodave interaktive, punës praktike dhe teknologjive digjitale;
- **Rezultati 4.1.3:** Organizimi i vizitave studimore, praktikave profesionale dhe aktiviteteve në terren në bashkëpunim me institucionet publike dhe sektorin privat.
- **Rezultati 4.1.4:** Përditësimi i syllabuseve për të gjitha lëndët, duke reflektuar qasje bashkëkohore pedagogjike, literaturë shkencore moderne dhe integrimin e kërkimit shkencor në procesin mësimor.
- **Rezultati 4.1.5:** Zhvillimi dhe aplikimi për akreditimin e programeve të reja studimore në fusha prioritare të shkencave të jetës dhe mjedisit.
- **Rezultati 4.1.6:** Rekrutimi i stafit të ri akademik dhe administrativ në përputhje me nevojat e programeve studimore dhe zhvillimin institucional të Fakultetit.

- **Rezultati 4.1.7:** Zhvillimi gradual i moduleve dhe programeve studimore në gjuhën angleze për të rritur ndërkombëtarizimin dhe atraktivitetin e Fakultetit për studentët ndërkombëtarë.

4.2. Fuqizimi i kërkimit shkencor dhe inovacionit

Ky objektiv synon zhvillimin e kapaciteteve kërkimore të Fakultetit dhe rritjen e kontributit shkencor në fushat e agrobiznesit, pylltarisë dhe mjedisit. Rezultatet e pritura:

- **Rezultati 4.2.1:** Themelimi dhe funksionalizimi i Institutit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit si qendër kërkimore për zhvillimin e projekteve shkencore dhe bashkëpunimeve ndërkombëtare.
- **Rezultati 4.2.2:** Mbështetja e kërkimit shkencor në fushat e agrobiznesit, menaxhimit të burimeve natyrore, pylltarisë, biodiversitetit dhe monitorimit mjedisor.
- **Rezultati 4.2.3:** Rritja e numrit dhe cilësisë së publikimeve shkencore të stafit akademik në revista të indeksuara ndërkombëtarisht.
- **Rezultati 4.2.4:** Zhvillimi i projekteve të përbashkëta kërkimore me universitete dhe institute kërkimore brenda dhe jashtë vendit.
- **Rezultati 4.2.5:** Përfshirja aktive e studentëve të nivelit Bachelor dhe Master në projekte kërkimore dhe aktivitete shkencore.
- **Rezultati 4.2.6:** Krijimi dhe zhvillimi i një kopshti botanik universitar në funksion të mësimdhënies, kërkimit

shkencor dhe edukimit mjedisor.

- **Rezultati 4.2.7:** Zhvillimi i qendrave kërkimore tematike në fushat prioritare të Fakultetit, si biodiversiteti, monitorimi mjedisor, GIS dhe menaxhimi i burimeve natyrore.
- **Rezultati 4.2.8:** Zhvillimi i kapaciteteve institucionale për iniciimin dhe akreditimin e programeve të studimeve të doktoratës (PhD) në fushat prioritare të Fakultetit, në përputhje me standardet kombëtare dhe ndërkombëtare të arsimit të lartë.

4.3. Ndërkombëtarizimi dhe bashkëpunimi institucional

Ky objektiv synon rritjen e bashkëpunimit ndërkombëtar dhe integrimin e Fakultetit në rrjetet akademike dhe kërkimore evropiane. Rezultatet e pritura:

- **Rezultati 4.3.1:** Zgjerimi i rrjetit të marrëveshjeve të bashkëpunimit me universitete dhe institute kërkimore ndërkombëtare.
- **Rezultati 4.3.2:** Rritja e mobilitetit të stafit akademik përmes programeve ndërkombëtare të shkëmbimit dhe projekteve akademike.
- **Rezultati 4.3.3:** Rritja e mobilitetit të studentëve përmes programeve të shkëmbimit dhe studimeve të përbashkëta.
- **Rezultati 4.3.4:** Angazhimi i profesorëve dhe ekspertëve ndërkombëtarë në mësimdhënie dhe aktivitete kërkimore në Fakultet.

- **Rezultati 4.3.5:** Zhvillimi i partneriteteve strategjike afatgjata me institucione akademike dhe kërkimore ndërkombëtare.

4.4. Avancimi i infrastrukturës dhe digjitalizimi

Ky objektiv synon modernizimin e infrastrukturës akademike dhe zhvillimin e sistemeve digjitale që mbështesin mësimdhënien dhe kërkimin shkencor. Rezultatet e pritura:

- **Rezultati 4.4.1:** Pajisja dhe modernizimi i laboratorëve ekzistues, përfshirë laboratorin e tokave, mikrobiologjisë dhe monitorimit mjedisor.
- **Rezultati 4.4.2:** Krijimi i laboratorit të Sistemeve të Informacionit Gjeografik (GIS) për mësimdhënie dhe kërkim shkencor.
- **Rezultati 4.4.3:** Modernizimi i hapësirave mësimore dhe laboratorike sipas standardeve bashkëkohore akademike.
- **Rezultati 4.4.4:** Zhvillimi i infrastrukturës digjitale dhe platformave online për mbështetjen e procesit mësimor.

4.5. Zhvillimi i stafit akademik dhe administrativ

Ky objektiv synon rritjen e kapaciteteve profesionale të stafit akademik dhe administrativ të Fakultetit. Rezultatet e pritura:

- **Rezultati 4.5.1:** Rritja e kapaciteteve profesionale dhe pedagogjike të stafit akademik përmes trajnimeve dhe zhvillimit profesional.

- **Rezultati 4.5.2:** Zbatimi i mekanizmave transparentë për vlerësimin e performancës së stafit akademik dhe administrativ.
- **Rezultati 4.5.3:** Krijimi i mundësive të barabarta për avancim në karrierë bazuar në meritokraci dhe performancë.
- **Rezultati 4.5.4:** Rritja e kompetencave menaxheriale, organizative dhe digjitale të stafit administrativ.

4.6. Lidhja me tregun e punës dhe komunitetin

Ky objektiv synon rritjen e kapaciteteve profesionale të stafit akademik dhe administrativ të Fakultetit. Rezultatet e pritura:

- **Rezultati 4.6.1:** Organizimi i aktiviteteve të përbashkëta me komunitetin dhe institucionet publike.
- **Rezultati 4.6.2:** Forcimi i partneriteteve me sektorin publik, privat dhe organizatat e shoqërisë civile.
- **Rezultati 4.6.3:** Zhvillimi dhe zbatimi i skemave të praktikës profesionale për studentët.
- **Rezultati 4.6.4:** Krijimi i rrjetit Alumni të FSHJM dhe zhvillimi i një sistemi për ndjekjen e karrierës së të diplomuarve për të vlerësuar ndikimin e programeve studimore në tregun e punës.

4.7. Ndërtimi i kapaciteteve për qëndrueshmëri financiare

Ky objektiv synon rritjen e qëndrueshmërisë financiare të Fakultetit përmes diversifikimit të burimeve financiare. Rezultatet e pritura:

- **Rezultati 7.1:** Gjenerimi i të ardhurave vetanake përmes shërbimeve profesionale dhe analizave laboratorike.
- **Rezultati 7.2:** Rritja e pjesëmarrjes në projekte kërkimore të financuara nga Bashkimi Evropian dhe organizata ndërkombëtare.
- **Rezultati 7.3:** Transferimi i njohurive dhe komercializimi i rezultateve të kërkimit shkencor përmes bashkëpunimit me sektorin privat dhe ofrimit të shërbimeve profesionale dhe ekspertizave laboratorike.

5. INFRASTRUKTURA AKADEMIKE DHE KËRKIMORE

Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit zhvillon aktivitetin e tij në objektin e Universitetit “Ukshin Hoti” në Prizren. Infrastruktura aktuale akademike është e organizuar në hapësira për mësimdhënie, kërkim shkencor, administratë dhe mbështetje për studentët. Hapësira e përgjithshme e shfrytëzueshme e Fakultetit është rreth 3,134 m², e cila përfshin sallat e mësimi, laboratorët, kabinetet, hapësirat administrative dhe ambientet për studim.

Kjo infrastrukturë mbështet realizimin e programeve studimore në fushat e agrobiznesit, pylltarisë dhe mjedisit, si dhe zhvillimin e aktiviteteve kërkimore dhe profesionale të Fakultetit.

Tabela 2 Infrastruktura ekzistuese dhe zhvillimi i planifikuar

Nr.	Njësia infrastrukturore	Numri	Sipërfaqja
1	Sallat e mësimi	6	649 m ²
2	Amfiteatri dhe biblioteka	1	251 m ²
3	Kabineti i Informatikës	1	50 m ²
4	Zyrat për personelin akademik	6	231 m ²
5	Salla për profesorët	1	75 m ²
6	Zyra e menaxhmentit të Fakultetit	1	—
7	Zyrat për personelin administrativ	2	48 m ²
8	Laboratori i Natyrës dhe Biodiversitetit	1	100 m ²
9	Laboratorë të tjerë mësimorë dhe kërkimorë	5	270 m ²

Vërejtje: Sipërfaqja totale e infrastrukturës: **3,134 m²**

Në kuadër të Planit Strategjik 2025–2029, FSHJM synon të avancoj infrastrukturën akademike dhe kërkimore përmes:

- Modernizimit të laboratorëve ekzistues;
- Pajisjes së laboratorëve me pajisje bashkëkohore për analiza mjedisore dhe biologjike;
- Zhvillimit të laboratorit të Sistemeve të Informacionit Gjeografik (GIS);
- Forcimit të kapaciteteve digjitale për mësimdhënie dhe kërkim shkencor



3,134 m²

6 Salla Mësimi

1 Amfiteatro

1 Bibliotekë
1 Kabinet të
Informatikës

6 Zyre për Personelin
Akademik
1 Sallë për Profesorët

1 Zyre për
Menaxhmentin e
FSHJM

2 Zyre për personelin
administrativ
1 Zyre për IT

1 Zyre për Qendrën
për Inovacione dhe
Punësim

1 Zyre për studentë
1 Zyre për Këshillin
Drejtues

Parku i
Qyetetit

6. PLANI I VEPRIMIT

Plani i Veprimit 2025–2029 paraqet instrumentin operacional për zbatimin e objektivave strategjike të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit. Në këtë plan janë përfshirë rezultatet e pritshme, aktivitetet kryesore, masat për zbatim, bartësit institucionalë, afatet kohore dhe kostot e vlerësuara financiare. Plani i Veprimit është hartuar në përputhje me objektivat strategjike të Fakultetit, me orientimet e Planit Strategjik të Universitetit “Ukshin Hoti”, si dhe me rekomandimet e ekspertëve

ndërkombëtar për përmirësimin e cilësisë akademike, zhvillimin e kërkimit shkencor, ndërkombëtarizimin, digjitalizimin dhe lidhjen me tregun e punës.

Zbatimi i këtij plani do të monitorohet në mënyrë periodike nga strukturat përgjegjëse të Fakultetit, në bashkëpunim me organet përkatëse të Universitetit, për të siguruar realizimin e objektivave strategjike dhe përdorimin efikas të burimeve humane, infrastrukture dhe financiare.

Nr.	Rezultatet e pritura	Aktivitetet	Masat	Bartësit	Afati kohorë	Kostoja (Euro)
Objektivi strategjik 1: Avancimi i cilësisë së mësimdhënies akademike						
1.1	Forcimi i sistemit të sigurimit të cilësisë në procesin mësimor	Realizimi i anketave të studentëve dhe monitorimi i mësimdhënies	Hartimi i raporteve periodike dhe përmirësimi i procesit mësimor	Dekani, Prodekani, Komisioni i Cilësisë	2025–2029	0
1.2	Zbatimi i metodave bashkëkohore të mësimdhënies	Trajnime për stafin akademik në metoda moderne të mësimdhënies	Aplikimi në programe për zhvillim profesional	Këshilli i Fakultetit, Senati	2025–2029	0
1.3	Organizimi i vizitave studimore dhe praktikës në terren	Organizimi i vizitave në institucione publike dhe kompani private	Hartimi i planit të aktiviteteve dhe organizimi i transportit	FSHJM, partnerë institucionalë	2025–2029	3,000
1.4	Përditësimi i syllabuseve dhe harmonizimi me rezultatet e të nxënit	Rishikimi i përmbajtjeve të lëndëve dhe literaturës	Përfshirja e qasjeve bashkëkohore pedagogjike	Stafi akademik	2025–2029	0
1.5	Zhvillimi dhe akreditimi i programeve të reja studimore	Studim i arsyeshmërisë dhe hartimi i programeve	Aplikimi për akreditim në AKA	FSHJM, Senati, Këshilli Drejtues	2025–2029	100,000
1.6	Rekrutimi i stafit të ri akademik dhe administrativ	Hapja e konkurseve për staf akademik dhe teknik	Përzgjedhja dhe angazhimi i stafit	Universiteti, FSHJM	2025–2029	150,000

1.7	Zhvillimi gradual i moduleve dhe programeve studimore në gjuhën angleze	Identifikimi i lëndëve që mund të ofrohen në gjuhën angleze	Përgatitja e syllabuseve dhe trajnimi i stafit	FSHJM, Universiteti	2025–2029	0
Objektivi strategjik 2: Fuqizimi i kërkimit shkencor dhe inovacionit						
2.1	Themelimi i Institutit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit	Pajisja e laboratorëve dhe trajnimi i stafit	Akreditimi dhe licencimi i laboratorëve	FSHJM, Universiteti	2025–2029	150,000
2.2	Mbështetja e kërkimit shkencor	Krijimi i grupeve kërkimore dhe projekteve shkencore	Përkrahje për aktivitete shkencore	FSHJM	2025–2029	0
2.3	Rritja e publikimeve shkencore	Trajnime për metodologji kërkimore dhe përdorimin e databazave	Krijimi i një platforme mbështetëse për kërkim	FSHJM, partnerë akademikë	2025–2029	5,000
2.4	Zhvillimi i projekteve të përbashkëta kërkimore	Krijimi i grupeve tematike dhe projekteve bashkëpunuese	Hartimi i rregulloreve për projektet	Stafi akademik	2025–2029	0
2.5	Përfshirja e studentëve në kërkim shkencor	Pjesëmarrje në konferenca dhe projekte	Përzgjedhja e temave dhe lokacioneve kërkimore	Stafi akademik, studentët	2025–2029	0
2.7	Zhvillimi i qendrave kërkimore tematike në fushat prioritare	Identifikimi i fushave prioritare të kërkimit	Krijimi i grupeve kërkimore dhe projekteve tematike	FSHJM	2025–2029	0
2.8	Zhvillimi i kapaciteteve për programe të doktoratës	Analiza e fizibilitetit dhe identifikimi i fushave prioritare	Hartimi i konceptit të programit dhe përgatitja për akreditim	FSHJM, Universiteti	2025–2028	0
Objektivi strategjik 3: Ndërkombëtarizimi dhe bashkëpunimi institucional						
3.1	Zgjerimi i marrëveshjeve ndërkombëtare	Nënshkrimi i marrëveshjeve të reja bashkëpunimi	Organizimi i aktiviteteve të përbashkëta	FSHJM	2025–2029	0
3.2	Mobiliteti i stafit akademik	Shkëmbime akademike me universitete partnere	Organizimi i ligjëratave të përbashkëta	FSHJM	2025–2029	0
3.3	Mobiliteti i studentëve	Pjesëmarrje në programe ndërkombëtare	Shfrytëzimi i marrëveshjeve ekzistuese	FSHJM	2025–2029	0

3.4	Angazhimi i profesorëve ndërkombëtarë	Organizimi i ligjëratave intensive dhe moduleve të veçanta	Përzgjedhja e universiteteve partnere	FSHJM	2025–2029	0
3.5	Bashkëpunim institucional afatgjatë	Analiza e partneriteteve dhe hartimi i strategjive	Monitorimi i aktiviteteve të përbashkëta	FSHJM	2025–2029	0
Objektivi strategjik 4: Avancimi i i infrastrukturës dhe digjitalizimi						
4.1	Modernizimi i laboratorëve dhe hapësirave mësimore	Pajisja e laboratorëve dhe sallave me pajisje moderne	Investime në laboratorë dhe pajisje	FSHJM, Universiteti	2025–2029	90,000
4.2	Ndërtimi i laboratorit GIS	Furnizimi me pajisje dhe softuer GIS	Hartimi i listës së pajisjeve dhe prokurimi	FSHJM	2025–2029	20,000
4.3	Modernizimi i hapësirave mësimore	Pajisje digjitale dhe kompjuterë në klasa	Procedurat e furnizimit dhe instalimit	FSHJM	2025–2029	20,000
4.4	Zhvillimi i infrastrukturës digjitale	Përmirësimi i internetit dhe platformave online	Monitorimi dhe mirëmbajtja e sistemit	FSHJM	2025–2029	10,000
Objektivi strategjik 5: Zhvillimi i stafit akademik dhe administrativ						
5.1	Rritja e kapaciteteve profesionale të stafit	Trajnime pedagogjike dhe metodologjike	Plan vjetor i zhvillimit profesional	FSHJM	2025–2029	15,000
5.2	Vlerësimi transparent i performancës	Përdorimi i indikatorëve të performancës	Raporte periodike të vlerësimit	FSHJM	2025–2029	0
5.3	Avancimi në karrierë bazuar në meritokraci	Hartimi i kriterëve të qarta për avancim	Vendime bazuar në performancë	FSHJM	2025–2029	0
5.4	Zhvillimi i stafit administrativ	Trajnime për shërbime dhe menaxhim	Plan vjetor për zhvillim profesional	FSHJM	2025–2029	5,000
Objektivi strategjik 6: Lidhja me tregun e punës dhe komunitetin						
6.1	Aktivitetet me komunitetin	Organizimi i trajnimeve dhe fushatave ndërgjegjëse	Hartimi i strategjisë së angazhimit me komunitetin	FSHJM	2025–2029	0
6.2	Partneritete me sektorin publik dhe privat	Nënshkrimi i marrëveshjeve bashkëpunuese	Krijimi i zyrës për bashkëpunim me industrinë	FSHJM	2025–2029	0
6.3	Praktika profesionale për studentët	Bashkëpunimi me punëdhënësit	Evidentimi i kompanive dhe institucioneve	FSHJM	2025–2029	0

6.4	Krijimi i rrjetit Alumni dhe ndjekja e karrierës së të diplomuarve	Krijimi i databazës së të diplomuarve	Organizimi i takimeve dhe anketave Alumni	FSHJM	2025–2029	0
Objektivi strategjik 7: Lidhja me tregun e punës dhe komunitetin						
7.1	Gjenerimi i të ardhurave vetanake	Aktivizimi i laboratorëve për analiza	Pajisja me aparatura dhe staf kërkimor	FSHJM	2025–2029	5,000
7.2	Rritja e projekteve ndërkombëtare	Aplikimi në programe të BE dhe projekte shkencore	Krijimi i ekupeve për aplikim në projekte	FSHJM	2025–2029	0
7.3	Transferimi i njohurive dhe komercializimi i rezultateve të kërkimit	Zhvillimi i shërbimeve profesionale dhe ekspertizave laboratorike	Bashkëpunimi me sektorin privat dhe institucionet publike	FSHJM	2025–2029	0

7. MONITORIMI DHE VLERËSIMI I PLANIT STRATEGJIK

Zbatimi i Planit Strategjik 2025–2029 të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit do të monitorohet në mënyrë të vazhdueshme për të siguruar realizimin efektiv të objektivave strategjike dhe për të garantuar përmirësimin e vazhdueshëm të performancës institucionale. Monitorimi i zbatimit të strategjisë do të realizohet në përputhje me mekanizmat institucionalë të Universitetit “Ukshin Hoti” për sigurimin e cilësisë dhe menaxhimin strategjik. Procesi i monitorimit do të përfshijë këto elemente kryesore:

7.1. Raportimi periodik i progresit

Njësitë përgjegjëse brenda Fakultetit do të përgatisin raporte periodike mbi progresin e realizimit të aktiviteteve dhe rezultateve të planifikuara në kuadër të Planit Strategjik. Raportet do të analizojnë nivelin e realizimit të objektivave strategjike dhe do të identifikojnë sfidat apo nevojat për përmirësim.

7.2. Vlerësimi vjetor i zbatimit të strategjisë

Çdo vit akademik do të realizohet një vlerësim i përgjithshëm i progresit të Planit Strategjik, i cili do të përfshijë analizën e

indikatoreve të performancës, rezultatet e arritura dhe rekomandimet për përmirësim të mëtejshëm.

7.3. Roli i strukturave institucionale

Për monitorimin e Planit Strategjik do të jenë përgjegjëse strukturat drejtuese të Fakultetit dhe Universitetit, përfshirë:

- Dekanin dhe menaxhmentin e Fakultetit
- Këshillin e Fakultetit
- Komisionin për Sigurimin e Cilësisë
- Zyrën për Sigurimin e Cilësisë në Universitet

Këto struktura do të sigurojnë koordinimin e aktiviteteve, analizimin e progresit dhe harmonizimin e veprimeve strategjike me prioritetet institucionale të Universitetit.

7.4. Përmirësimi i vazhdueshëm

Rezultatet e monitorimit dhe vlerësimit do të përdoren për të përmirësuar proceset akademike dhe administrative, për të identifikuar prioritetet e reja zhvillimore dhe për të përshtatur aktivitetet strategjike me nevojat e Fakultetit dhe të tregut të punës. Në këtë mënyrë, Plani Strategjik do të funksionojë si një instrument dinamik për zhvillimin e qëndrueshëm institucional të Fakultetit të Shkencave të Jetës dhe Mjedisit.

8. TREGUESIT KRYESOR TË PERFORMANCËS (TKP)

Për të vlerësuar progresin dhe efektivitetin e zbatimit të Planit Strategjik, Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit ka përcaktuar një sërë indikatorësh të performancës (TKP), të cilët do të mundësojnë matjen objektive të arritjes së objektivave

strategjike. Këta indikatorë do të përdoren për monitorimin sistematik të progresit dhe për raportimin institucional në kuadër të mekanizmave të sigurimit të cilësisë.

Tabela 3 Treguesit kryesorë të performancës (TKP)

Objektivi strategjik	Treguesit kryesorë të performancës
Avancimi i cilësisë së mësimdhënies akademike	Numri i programeve studimore të rishikuara dhe të përditësuara; numri i programeve të reja të akredituara; rezultatet e vlerësimit të studentëve për mësimdhënien; përqindja e stafit me kualifikim doktore; përdorimi i metodave inovative të mësimdhënies
Fuqizimi i kërkimit shkencor dhe inovacionit	Numri i publikimeve shkencore në revista të indeksuara (Scopus/WoS); numri i projekteve kërkimore të financuara; numri i konferencave dhe aktiviteteve shkencore; numri i citimeve dhe indeksit h; bashkëpunimet ndërinstitucionale në kërkim
Ndërkombëtarizimi dhe bashkëpunimi institucional	Numri i marrëveshjeve ndërkombëtare; numri i mobiliteteve të stafit dhe studentëve (Erasmus+ dhe programe të tjera); numri i profesorëve ndërkombëtarë të angazhuar; numri i projekteve ndërkombëtare; pjesëmarrja në rrjete akademike ndërkombëtare
Avancimi i i infrastrukturës dhe digjitalizimi	Numri i laboratorëve të modernizuar; investimet në pajisje laboratorike dhe IT; zhvillimi dhe përdorimi i platformave digjitale mësimore; niveli i digjitalizimit të proceseve administrative; përqindja e lëndëve të ofruara në format blended/online
Zhvillimi i stafit akademik dhe administrativ	Numri i trajnimeve dhe zhvillimeve profesionale; numri i avancimeve akademike (tituj shkencorë); pjesëmarrja në aktivitete ndërkombëtare; përqindja e stafit të trajnuar në metoda të avancuara të mësimdhënies dhe kërkimit; kënaqëshmëria e stafit
Lidhja me tregun e punës dhe komunitetin	Numri i marrëveshjeve me bizneset dhe institucionet publike; numri i praktikave profesionale të studentëve; përqindja e të diplomuarve të punësuar brenda 6–12 muajve; numri i aktiviteteve me komunitetin (workshops, trajnime, projekte); përfshirja e aktorëve të jashtëm në hartimin e programeve studimore
Ndërtimi i kapaciteteve për qëndrueshmëri financiare	Niveli i të hyrave vetanake të fakultetit; numri i projekteve të financuara nga donatorët; diversifikimi i burimeve të financimit; efikasiteti në menaxhimin e buxhetit; investimet në zhvillim institucional

9. Përfundime

Plani Strategjik 2025–2029 i FSHJM paraqet një dokument orientues për zhvillimin afatmesëm të fakultetit dhe për forcimin e rolit të tij në sistemin e arsimit të lartë dhe kërkimit shkencor në Kosovë dhe më gjerë. Përmes këtij plani strategjik, Fakulteti synon të zhvillojë më tej kapacitetet e tij akademike, kërkimore dhe institucionale, duke u fokusuar në përmirësimin e cilësisë së programeve studimore, fuqizimin e kërkimit shkencor, ndërkombëtarizimin e aktiviteteve akademike, zhvillimin e infrastrukturës dhe forcimin e bashkëpunimit me tregun e punës dhe komunitetin.

Objektivat strategjike të përcaktuara në këtë dokument janë në përputhje me prioritetet zhvillimore të Universitetit “Ukshin Hoti” dhe me standardet evropiane të arsimit të lartë. Nëpërmjet zbatimit të Planit të Veprimit dhe mekanizmave të monitorimit dhe vlerësimit, Fakulteti synon të sigurojë një implementim efektiv të aktiviteteve të planifikuara dhe një përmirësim të vazhdueshëm të performancës institucionale.

Në këtë kontekst, Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit synon të konsolidojë pozicionin e tij si një qendër moderne akademike dhe kërkimore në fushën e shkencave të jetës, pylltarisë, agrobiznesit dhe mjedisit, duke kontribuar në zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik dhe shoqëror të vendit.

Zbatimi i këtij plani strategjik kërkon angazhimin dhe bashkëpunimin e të gjithë aktorëve institucionalë, përfshirë stafin akademik dhe administrativ, studentët, partnerët institucionalë

dhe komunitetin më të gjerë. Përmes një qasjeje bashkëpunuese dhe të orientuar drejt rezultateve, Fakulteti synon të krijojë një mjedis akademik inovativ dhe konkurrues, i cili kontribuon në avancimin e dijes dhe në përgatitjen e profesionistëve të aftë për sfidat e zhvillimit të qëndrueshëm.